

## 令和4年度 第2回 四街道市行財政改革審議会 会議概要

開催日時	令和4年10月17日（月） 14:00～14:45
場 所	四街道市役所新館5階 第1・2会議室
出席委員	中村（塑）委員、丸岡委員、中村（美樹）委員、大野委員、松野委員、土井委員、添田委員、木本委員、田島委員、金親委員
欠席委員	なし
事務局	経営企画部：石渡部長、能勢副参事 財政課：平田課長、坂本課長補佐兼行革推進室長、杉山主任主事、森山主任主事
傍聴人	1名

### 会議次第

1. 開 会
2. 会長あいさつ
3. 諮問
4. 市長あいさつ
5. 議 題
  - ・新たな四街道市行財政改革推進計画の策定について
  - ・その他
6. その他
7. 閉 会

### 議 事

#### 議題 新たな四街道市行財政改革推進計画の策定について

事務局 （資料1説明）

中村会長 質問や意見等はあるか。

金親委員 策定方針について、とても良い方針となっていると思う。成果目標については、歳出の削減だけではなく、それがどういう成果指標であるかなど、市民にわかりやすい指標にするとの説明があったので、期待している。行財政運営というのは、市民にわかりにくいところがあるため、行財政改革を推進していく中で、市民のニーズであったり、要請であったりといった新しい市民サービスに行財政改革がどうやって関連しているのかといった点を、わかりやすく説明できるような計画にしてほしい。

田島委員 行財政改革の件数や金額などの結果は、市民の立場からすると、事業等の件数や金額が減って、行財政改革をやりましたと言われても、サービスも一緒に減ったとなると、行財政改革とはいえない。市民の立場に立って、お金は上がってしまったがサービスも上がるなど、プラスの内容でわかるようにしてほしい。

また、四街道市は、市営住宅の家賃の算定誤りなど単純なミスが結構ある。ほぼ職員の不注意であるので、例えばある業務についてはマニュアル化を進めるなど対策

が必要である。業務のマニュアル化を進め、改善することはまだまだ多くあるのではないかと思う。

中村会長 ほかに意見はあるか。

委員 (特になし)

#### 議題 その他

中村会長 事務局から何かあるか。

事務局 (資料2説明)

中村会長 質問や意見等はあるか。

金親委員 先ほども申し上げたが、行財政改革の各項目が市民にわかりやすいような項目にしてほしい。例えば、資料2の「No. 4 他会計への繰出金等の見直し」とあるが、これは市役所職員であればわかるが、これを「特別会計の健全化」にするなど、なるべくわかりやすい項目で、市民に理解を求めていく工夫を是非していただきたい。

木本委員 資料2の「No. 18 組織機構の見直し」について、第8次計画内で「職務の級の見直し等、可能な見直しについては引き続き検討する。」とあったが、新たな計画への継続の判断としては「完了」となっている。この理由としては、組織の大きな見直しが終了になったのだと思うが、組織というのはやはりその時その時で見直していくべきものでもあり、この項目は必要なのではないか。本当に完了とするのか。

事務局 「No. 18 組織機構の見直し」について、第8次計画ではメインがコストカットだったため、組織を見直して課の統合や級の見直しを行っていったが、今までの定員適正化計画において、職員を減らしていった状況から多様な行政サービスに対応できないといった課題も、新たに出てきている状況である。そういったことも踏まえて、「No. 15 職員数の適正化」などで、今後も職員数等や組織の改善や見直しに合わせて、組織機構についても見直しは行っていくため、今回は「完了」といった方向で考えている。

木本委員 了解した。また、方針については、簡素にまとめられていて非常に良い。ただ、持続可能な開発目標（SDGs）などの項目が、行財政改革のどの項目にマッチするのかなど、表などで見やすくまとまっていると市民にもわかりやすいのではないかと思う。

田島委員 四街道市の新庁舎について期待しているが、入札で不調となってしまった。その結果、プラス6億円のお金がかかる。市にとっても大きな負担となるが、第8次計画の18項目の中では、新庁舎の建設はどこになるのか。「No. 3 普通建設事業の抑制」に関連してくるのか。

事務局 新庁舎の整備については、入札不調となった。ただ、6億円の増額については、あくまで世界的な物価高騰での対応が要因である。「No. 3 普通建設事業の抑制」については、毎年の公共事業全体を平準化していくというところが趣旨であり、新庁舎の整備や次期ごみ処理施設建設など大型事業については、この項目からは外して考えている。

中村会長 ほかに意見はあるか。

委 員 (特になし)

中 村 会 長 続いて、その他の議題として、私から委員の皆様にお願ひする。次期の行財政改革推進計画を策定するに当たり、委員の皆様から新たな行革項目を提案していただきたい。事務局から説明をお願ひする。

事 務 局 (資料説明)

中 村 会 長 質問や意見等はあるか。

添 田 委 員 提案票の記載例に、「現在直営で行っている〇〇〇施設について、委託化を検討することを」と書いてあるが、市内施設のどの施設が直営で運営されていて、どの施設が民営なのかわからない。このような情報はどこかに公表されているのか。

事 務 局 本市においては、文化センターや公民館、総合福祉センターなどが指定管理制度を導入している。市ホームページに「指定管理者制度導入施設一覧」のページがあり、そこでご確認いただければと思う。また、必要な情報の相談等については事務局にご連絡いただければ対応させていただく。

添 田 委 員 この記載例の部分については、一覧等があれば提案がしやすい。どれだけの施設があるかも完全には把握していないため、四街道市民でも提案しづらい。

事 務 局 今回、記載例として施設の民間委託をあげさせていただいた。新たな提案については、もちろんこの項目ではなく、委員の皆様の広い意見を頂けると大変有難い。

中 村 会 長 ほかに意見はあるか。

委 員 (特になし)

中 村 会 長 それでは以上で、令和4年度第2回四街道市行財政改革審議会を終了する。